



Presenting an Implementation Model of Passive Defense in the Youth Sector of the Ministry of Sports and Youth: A Qualitative–Quantitative Approach

Ali Elmi

PhD in Sports Management, Strategic Management in Organizations and Sports Events
Email: alielmi1358@gmail.com

Abstract

Sport, as a broad and multidimensional field, can have an impact on various aspects of passive defense. On the one hand, sports activities can contribute to the physical and psychological development of society and, through the cultivation of healthy and capable human resources, enhance the ability to resist various threats. The main objective of this article is to present an implementation model of passive defense in the field of youth sports within the Ministry of Sports and Youth. This study employs a mixed-methods research design. In the qualitative phase, theoretical foundations of the subject and semi-structured interviews were used, and thematic analysis was applied. In the quantitative phase, based on the model identified in the qualitative stage, a pairwise comparison questionnaire was designed according to the extracted model and completed by experts with an acceptable reliability level (Cronbach's alpha coefficient above 0.7). The statistical population consisted of 30 experts and senior sports managers related to the relevant fields. The results of data analysis in the qualitative phase led to the identification of 48 selective codes, 12 sub-themes, and 4 main themes. In the fuzzy inference phase, the ranking of components and sub-components was determined. Based on the research findings, presenting an implementation model of passive defense in the youth sector of the Ministry of Sports and Youth will lead to improved passive defense management, enhanced service quality, optimization of sports activities, better interaction with society, and increased flexibility in facing challenges. The weighting of criteria indicates that risk management of various incidents, digital security, and countering cyber threats are of greater importance.

Keywords: Sport, Passive Defense, Youth Sector, Ministry of Sports and Youth of the Islamic Republic of Iran





فصلنامه مطالعات بین‌رشته‌ای دانش راهبردی

سال پانزدهم، شماره دوم (پیاپی ۵۹)، تابستان ۱۴۰۴، صص. ۲۳۰-۲۳۰
تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۳/۲۲ - تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۴/۱۳

مقاله پژوهشی

ارائه الگوی پیاده‌سازی پدافند غیرعامل در حوزه جوانان وزارت ورزش و جوانان با رویکردی کیفی- کمی

علی علمی

دکترای مدیریت ورزشی، مدیریت راهبردی در سازمان‌ها و رویدادهای ورزشی

Email: alielmi1358@gmail.com

چکیده

ورزش به‌عنوان یک زمینه گسترده و چندوجهی، می‌تواند در ابعاد مختلف پدافند غیرعامل تأثیرگذار باشد. از یک‌سو، فعالیت‌های ورزشی می‌تواند به توسعه فیزیکی و روانی جامعه کمک کرده و از طریق تربیت نیروهای سالم و توانمند، توانایی مقاومت در برابر تهدیدات مختلف را ارتقا دهد. هدف اصلی این مقاله ارائه الگو پیاده‌سازی پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان، وزارت ورزش و جوانان می‌باشد. این پژوهش از نظر نوع تحقیق، آمیخته است که بخش کیفی آن از مبانی نظری موضوع و مصاحبه‌های نیمه ساختارمند و از روش تحلیل مضمون استفاده شد و بخش کمی نیز براساس الگوی شناسایی شده در بخش کیفی، پرسش‌نامه مقایسه زوجی براساس الگوی استخراجی طراحی با میزان پایایی مطلوب (ضریب آلفای کرونباخ بیش از ۰۷) توسط خبرگان تکمیل گردید. جامعه آماری شامل ۳۰ نفر از خبرگان و مدیران ارشد ورزشی مرتبط با مباحث مربوط بود. در نتیجه تحلیل داده‌ها در بخش کیفی ۴۸ کد گزینشی، ۱۲ مضمون فرعی و ۴ مضمون اصلی شناسایی شد و در بخش استنتاج فازی رتبه‌بندی مولفه‌ها و زیر مولفه‌ها مشخص گردید. براساس یافته‌های تحقیق ارائه الگوی پیاده‌سازی پدافند غیرعامل در حوزه جوانان وزارت ورزش و جوانان، منجر به بهبود مدیریت پدافند غیرعامل، افزایش کیفیت خدمات، بهینه‌سازی ورزش، تعامل بهتر با جامعه و افزایش انعطاف‌پذیری در مواجهه با چالش‌ها خواهد شد. وزن‌دهی به معیارها نشان می‌دهد که مدیریت ریسک حوادث مختلف، امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری از اهمیت بیشتری برخوردارند.

کلیدواژه‌ها: ورزش، پدافند غیرعامل، حوزه جوانان، وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران

دانشگاه عالی دفاع ملی ♦ پژوهشکده مطالعات راهبردی و امنیت ملی / فصلنامه مطالعات بین‌رشته‌ای دانش راهبردی



<https://smsnds.sndu.ac.ir/> E-ISSN: 2980-8413



صحت مطالب بر عهده نویسنده مقاله است و باینگر دیدگاه دانشگاه عالی دفاع ملی نیست.



مقدمه

پدافند غیرعامل به مجموعه اقدامات غیرمسلحانه‌ای گفته می‌شود که موجب افزایش بازدارندگی، کاهش آسیب‌پذیری، تداوم فعالیت‌های ضروری، ارتقای پایداری ملی و تسهیل مدیریت بحران در مقابل تهدیدها و اقدامات نظامی دشمن است (لطفیان کریم، ۱۳۹۹). الگوی مورد بررسی در این تحقیق یک زمینه مهم و گسترده است که به تدارک و توسعه یک سامانه مؤثر برای حفظ امنیت و سلامت جوانان در حین اشتغال در فعالیت‌های ورزشی اختصاص دارد (Hindin, 2020). ورزش و فعالیت‌های جسمانی نقش بسیار مهمی در رشد و تربیت جوانان ایفا می‌کنند (ارجمند و جنانی، ۱۴۰۰) و از این‌رو، توسعه یک الگوی پیشگیرانه و اجرایی در زمینه پدافند غیرعامل در ورزش‌های جوانان ضروری به نظر می‌رسد (باب‌الدشتی، ۱۴۰۱). ورزش و پدافند غیرعامل دو عنصر مهمی هستند و اهمیت آن‌ها در آن است که به‌طور مشترک در تحقیقات و برنامه‌ریزی‌های مختلف، از جمله در حوزه امنیت و سلامت ملی، مورد بررسی قرار می‌گیرند (Orr & Kellison, 2023). ورزش به‌عنوان یک فعالیت جسمانی، ارتباط مستقیمی با جنبه‌هایی از پدافند غیرعامل دارد. پدافند غیرعامل مجموعه اقداماتی است که مستلزم به‌کارگیری جنگ‌افزار نبوده و با اجرای آن می‌توان از وارد شدن خسارات مالی به تجهیزات و تأسیسات حیاتی و تلفات انسان جلوگیری کند یا حداقل ممکن کاهش دهد (مرادی و بیگلری، ۱۴۰۱). پدافند غیرعامل نقش حیاتی در حفظ امنیت ملی و حفاظت از جامعه دارد (Teng et al., 2023; Zheng et al., 2023; Славкова & Цюдсі, 2022) و از جمله زیرساخت‌های آن می‌توان به مدیریت منابع طبیعی، توسعه پایدار و حفاظت از فرهنگ و میراث اشاره کرد (Xia et al., 2022; Yu et al., 2023; Zha). در این رابطه تداخل و تعامل میان ورزش و پدافند غیرعامل اهمیت زیادی پیدا می‌کند (Huang et al., 2021; Khuddus et al., 2023; Kruszyńska & Poczta, 2020; Labbaf & Moslehi, 2023). از سوی دیگر، پدافند غیرعامل نقش مهمی در ایجاد محیطی امن و پایدار برای انجام فعالیت‌های ورزشی دارد. حفظ مناطق طبیعی، مدیریت مخازن آب و حفاظت از منابع زیستی، تأمین اجتماعات و مراکز ورزشی را در برابر مخاطرات تقویت می‌کند (Couture et al., 2023; Djohan & Kurniawan, 2023).



(2023). با ترکیب این دو عنصر، می‌توان به دستیابی به یک تعادل بین سلامت افراد، توسعه فرهنگ ورزشی و حفظ امنیت ملی پرداخت. در این مقوله، مقالات تحقیقاتی بر روی رابطه و تأثیرات مشترک ورزش و پدافند غیر عامل در ساختار جامعه و امنیت ملی اهمیت زیادی دارند (Glebova & Desbordes, 2022; Kruszyńska & Poczta, 2020; Labbaf & Moslehi, 2023).

از یک سو، ورزش به عنوان یک فعالیت فیزیکی و روانی، اساسی برای ارتقا سلامت فردی و جمعی، توسعه فردی و تعامل اجتماعی در جوامع انسانی محسوب می‌شود. از سوی دیگر، پدافند غیر عامل با حفظ منابع طبیعی، مدیریت مخازن و محیط زیست، به عنوان ستون اصلی امنیت ملی و حفاظت از تمدن و فرهنگ جامعه وارد عمل می‌شود (Huang et al., 2021; Kruszyńska & Poczta, 2020; Orr & Kellison, 2023; Testa et al., 2023). تداخل این دو عنصر در ایجاد یک تعادل مؤثر بین سلامت جسمی و روانی افراد و حفظ امنیت و پایداری جامعه بسیار حیاتی است. ورزش به عنوان یک ابزار توانمندسازی افراد، نقش مهمی در مقابل چالش‌ها و تهدیدات ایفا می‌کند (Zheng et al., 2023; Славкова & Цюдсі, 2022). همچنین، پدافند غیر عامل با حفظ محیط زیست و منابع طبیعی، اساسی‌ترین پیشگیری در برابر خطرات و تهدیدات مختلف برای جوامع است (Orr & Kellison, 2023; Teng et al., 2023). در این زمینه، تحقیقات متعدد می‌توانند به ایجاد یک هماهنگی میان ورزش و پدافند غیر عامل برای ساختن جوامع سالم، ایمن و پایدار کمک کنند (Testa et al., 2023) و این موضوع موجب افزایش اهمیت انجام تحقیقاتی در این زمینه شده است. این ارتباط بر سلامت و پایداری فردی و جمعی تأثیرگذار بوده و به توسعه جوانان و ارتقا اراده ملی می‌پردازد. با توجه به اهمیت و ضرورت انجام تحقیقات لازم در حوزه ورزش و پدافند غیر عامل در کشور، نیاز به انجام پژوهش‌های بیشتر در ابعاد مختلف حوزه ورزش و پدافند غیر عامل وجود دارد و این موضوع پژوهشگر را بر آن داشت ضمن پاسخ به این سؤال که نقش ورزش در پدافند غیر عامل چه می‌باشد؟ الگویی جهت پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان، وزارت ورزش و جوانان ارائه نماید.

۱. پیشینه پژوهش

بررسی نگارنده نشان می‌دهد تاکنون تحقیقی در این زمینه صورت نگرفته است. در این قسمت به چند مورد پژوهش در حوزه پدافند غیرعامل و ورزش اشاره می‌کنیم:

بابائیان و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی با عنوان ارائه الگوی پدافند غیرعامل در توسعه اماکن ورزشی شهر تبریز به این نتیجه رسیدند که به عوامل مختلف پدافند غیرعامل مانند به‌کارگیری نیروهای متخصص مدیریت بحران، شناخت و پرورش مدیران توانا در حیطه اماکن ورزشی، مکان‌یابی براساس استانداردهای پدافند غیرعامل و ایجاد بسترهای مناسب همچون امکان تخلیه سریع اماکن ورزشی توجه ویژه داشت.

ارجمند، مینا؛ جنانی، حمید (۱۴۰۰)، در پژوهشی با عنوان توسعه پدافند غیرعامل در ورزش کشور، به این نتیجه رسیدند که حمایت عوامل مدیریتی و مالی، بسترسازی فرهنگی و توسعه زیرساخت‌های فیزیکی، مداخله عوامل نظارتی، هماهنگی اقدامات که نهایتاً از طریق اقدامات عملی مانند آموزش، تخصص‌گرایی، برنامه‌ریزی و... منجر به توسعه موضوع پژوهش می‌گردد.

نامور، مجید (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان بررسی و تحلیل نحوه توزیع سالن‌های ورزشی شهر تهران متناسب با اصول پدافند غیرعامل به این نتایج دست یافت که توجه به پراکندگی، یعنی گسترش، باز و پخش نمودن و تمرکززدایی سالن‌های ورزشی موجب تقلیل آسیب‌پذیری آن‌ها و افزایش امنیت فزایی در شهر تهران در مقابل تهدیدات می‌شود.

۲. مبانی نظری پژوهش

۲-۱. ورزش

ورزش جوانان، عنصر بارزی از فعالیت‌های فیزیکی و اجتماعی است که در رشد و تربیت این گروه از جامعه نقش کلیدی ایفا می‌کند (Atalay & Švagždienė, 2023). این دوران زمانی است که افراد به تغییرات فیزیولوژیکی و روانی فراوانی روبه‌رو می‌شوند و این تحولات تأثیرات عمیقی بر سلامت و توسعه ذهنی و جسمی آنان دارند (Bichler & Pikkemaat, 2021).



جوانان به‌عنوان یک حوزه متنوع و چندجانبه، مفاهیم و الگوهایی را فراهم می‌آورد که به بهبود سلامت، توسعه فردی و شکل‌گیری هویت جوانان ارتباط دارد. تحقیقات در زمینه ورزش جوانان به بررسی تأثیرات مثبت ورزش بر جوانان از نظر فیزیولوژیکی، روان‌شناختی، اجتماعی و تربیتی می‌پردازد (Orr & Kellison, 2023). مفاهیم نظری در این زمینه شامل الگوها و تئوری‌هایی است که درک عمیق‌تری از اثرات متنوع ورزش بر جوانان را ارائه می‌دهند. این مفاهیم شامل مسائلی چون تأثیر ورزش بر رشد جسمی، توسعه مهارت‌های اجتماعی، افزایش اعتماد به نفس و ارتقا سلامت روانی جوانان می‌شوند.

۲-۲. پدافند غیر عامل

در دنیای امروز که تحولات سریع و پیچیدگی‌های مختلف امنیتی تهدیدهای جدیدی را برای جوامع به وجود آورده‌اند، پدافند غیر عامل به‌عنوان یک ستون اساسی در حفظ امنیت ملی و پایداری جامعه به حساب می‌آید. مبانی نظری پدافند غیر عامل به بررسی اصول و الگوهایی می‌پردازد که در مقابله با تهدیدات غیر نظامی، نقش بسیار مؤثری ایفا می‌کند (Kowalik, 2020; Orr & Kellison, 2023; Labbaf & Moslehi, 2023). این مفاهیم نظری به اهمیت حفظ منابع طبیعی، مدیریت مخازن آب، حفاظت از محیط‌زیست و توسعه پایدار پرداخته و در برابر چالش‌هایی چون تغییرات اقلیمی، آلودگی و حوادث طبیعی مقاومت فراهم می‌آورد (Couture et al., 2023; Orr & Kellison, 2023; Wäsche et al., 2021). با توجه به گستره تهدیدات مدرن، پدافند غیر عامل نه تنها به محیط‌زیست کمک می‌کند بلکه در مقابله با چالش‌های نظامی و غیر نظامی نیز نقش فعالی ایفا می‌نماید (رادفر et al., 2020). این مفاهیم نظری به تعیین راه‌کارها و فرایندهایی پرداخته که به جامعه کمک می‌کنند تا منابع خود را مدیریت کرده و در مواجهه با تهدیدات، از جمله تصادفات طبیعی، تروریسم و حتی تغییرات زیست‌محیطی، توانمندی مقاومت خود را ارتقا دهد (Teng et al., 2023; Varmus et al., 2023; ci, 2022,slavkova & zongxi). در این زمینه، نظریات حاضر به هدف بررسی و آشنایی با مبانی

نظری پدافند غیرعامل می‌پردازد تا به نقد و بررسی اصول اساسی این حوزه بپردازد و به درک بهتری از نقش آن در حفظ امنیت جامعه و محیط‌زیست کمک کند (Xia et al., 2022).

۲-۳. ورزش و پدافند غیرعامل

در دهه‌های اخیر، تعامل بین ورزش و پدافند غیرعامل به‌عنوان یک حوزه مبتنی بر تحقیقات و توسعه به توجه بسیار بیشتری دچار شده است. این تعامل نشان از این دارد که ورزش، به‌عنوان یک سازه فرهنگی و اجتماعی، قابلیت‌های منحصر به فردی دارد که می‌تواند در ساختارهای پدافند غیرعامل اثرگذار باشد. مبانی نظری این تعامل مهم، درک عمیق‌تری از نقش ورزش در حفظ امنیت ملی و توسعه پایدار فراهم می‌آورد (Orr & Kellison, 2023; Xia et al., 2022؛ باب‌الدشتی، ۱۴۰۱). ورزش به‌عنوان یک زمینه گسترده و چندوجهی، می‌تواند در مختلف ابعاد پدافند غیرعامل تأثیرگذار باشد. از یک‌سو، فعالیت‌های ورزشی می‌تواند به توسعه فیزیکی و روانی جامعه کمک کرده و از طریق تربیت نیروهای سالم و توانمند، توانایی مقاومت در برابر تهدیدات مختلف را ارتقا دهد. از سوی دیگر، این فعالیت‌ها می‌توانند به تقویت ارتباطات اجتماعی، افزایش اعتماد به نفس و شکل‌گیری هویت ملی کمک کرده و بنابراین، بر امنیت فردی و جمعی تأثیر بگذارند (Wäsche et al., 2021). مبانی نظری این تعامل شامل بررسی مفاهیمی چون نقش ورزش در افزایش هویت ملی، تأثیر ورزش بر سلامت جسمی جامعه و نقش آموزش و تربیت افراد از طریق ورزش به‌عنوان یک ابزار پایداری اجتماعی است. در این مفاهیم نظری، اهمیت و نقش کلیدی ورزش در فرایندهای پدافند غیرعامل به‌وضوح آشکار می‌شود و باز شدن به راهبردها و چشم‌اندازهای جدید برای بهره‌گیری از پتانسیل‌های ورزش در راستای حفظ امنیت و پایداری جامعه را فراهم می‌آورد. ورزش به‌عنوان یکی از عوامل مهم در تربیت و توسعه جوانان، همواره در جامعه‌ها به‌عنوان یک ابزار مؤثر برای تشویق به سبک زندگی فعال، ارتقای سلامتی و تقویت اراده و انگیزه شناخته شده است (Wandik et al., 2020). در این راستا، پدافند غیرعامل یک مدل جامع است که با هدف حفظ و تقویت سلامت جسمی و روانی فرد، از جمله جوانان، در مقابل تهدیدات



مختلفی از جمله بیماری‌ها، وابستگی‌ها، اختلالات روانی و اجتماعی ایجاد می‌شود. ورزش به‌عنوان یک فعالیت فیزیکی و شفاف‌آور، توانمندی دارد تا سلامت روانی و جسمی جوانان را تقویت کند. این نظریه مدعی است که فعالیت‌های ورزشی، بهبود خلق‌وخو، کاهش استرس، افزایش انرژی و بهبود توانایی‌های شناختی را در جوانان ارتقا می‌دهد (Xia et al., 2022). یکی از نظریه‌های ورزش، براساس نظریه‌های اجتماعی، این است که فعالیت‌های گروهی ورزشی باعث افزایش تعامل اجتماعی، ایجاد ارتباطات انسانی مثبت و تقویت احساس تعلق به جامعه می‌شود. این ابعاد اجتماعی می‌توانند به‌عنوان پیشوندهایی برای پیاده‌سازی مدل پدافند غیرعامل در این حوزه مطرح گردند. نظریه پیشگیری از اعتیادها ادعا می‌کند که فعالیت‌های ورزشی، به‌عنوان یک گزینه سالم برای گذراندن اوقات فراغت، می‌توانند جوانان را از ورود به راه‌های مخرب و اعتیادزا دور نگه دارند (Yu et al., 2023; Zha; Zheng et al., 2023؛ ارجمند و جنانی، ۱۴۰۰؛ رادفر، ۱۳۹۹). این ایده براساس افزایش احساس پایداری و اعتمادبه‌نفس افراد به‌واسطه فعالیت‌های ورزشی استوار است. یکی از نظریات جذاب، این است که ورزش می‌تواند به‌عنوان یک سازه برای تربیت و ارتقا شخصیت افراد، به‌خصوص جوانان، عمل کند. این شامل توسعه اخلاقی، انضباط، تعهد و مسئولیت‌پذیری است (Wandik et al., 2020). با توجه به این نظریات و اصول، مدل پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان می‌تواند به‌عنوان یک چهارچوب جامع برای تحقق اهداف اجتماعی، روانی و جسمی در این گروه از جامعه مؤثر باشد.

۳. روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش حاضر ترکیبی یا آمیخته است که با استفاده از رویکرد متوالی اکتشافی به بررسی سؤالات پژوهش می‌پردازد. در این رویکرد ابتدا بخش کیفی و سپس بخش کمی پیاده‌سازی می‌گردد و در پایان نتایج بخش کیفی و کمی هم‌زمان مورد تحلیل و تفسیر قرار می‌گیرند. بخش کیفی با روش تحلیل مضمون که فرایندی برای تحلیل داده‌های متنی است و داده‌های پراکنده و متنوع را به داده‌های غنی و مشروح تبدیل می‌سازد، انجام شد (Braun

(et al, 2020) غالباً سه رویکرد (استقرایی، قیاسی و ترکیبی) برای تحلیل مضمون در نظر گرفته می‌شود، در این پژوهش از رویکرد ترکیبی استفاده و در ابتدای کار از یک الگوی از پیش تعیین شده (جدول ۲) برای سازمان‌دهی داده‌ها و مصاحبه‌ها بهره‌گیری شد؛ اما مفاهیم جدید نیز در حین تحلیل ایجاد شدند و در نهایت کدهای از پیش تعیین شده به لحاظ نظری و کدهای ایجاد شده بعدی با هم ترکیب شد تا شرح تحلیل مضمون کاملی ایجاد شود (Fereday & Muir-Cochrane, 2006). ابزار گردآوری داده‌ها در بخش کیفی علاوه بر مبانی نظری، مصاحبه‌های نیمه‌ساختارمند است نمونه‌گیری این بخش به صورت گلوله برفی انجام شد که ضمن انجام مصاحبه با نفر اول، از هر یک از افراد خواسته شد تا سایر افراد صاحب نظر در این زمینه را معرفی کنند پس از انجام ۱۶ مصاحبه با خبرگان که در این مقاله مدیران ورزشی شهر تهران می‌باشد، کدها به حد اشباع رسید و مصاحبه‌ها متوقف شد فرایند تحلیل مضمون در این پژوهش طی پنج گام صورت گرفت.

۱. آشنایی با داده‌ها: اطلاعات به دست آمده از پیشینه چندین بار مطالعه و ایده‌هایی استخراج شد.

۲. ایجاد کدهای اولیه (کد باز): جنبه‌های جالب توجه داده‌های مربوط به پیشینه، مرتب و کدگذاری شدند و یک الگوی اولیه (جدول ۲) به دست آمد پس از انجام مصاحبه‌ها، متن آن‌ها پیاده‌سازی و کدگذاری شد.

۳. جست‌وجوی کدهای گزینشی: این مرحله شامل دسته‌بندی کدهای مختلف در قالب کدهای گزینشی و مرتب کردن همه خلاصه داده‌های کدگذاری شده است به عبارت دیگر، این مرحله با این هدف انجام می‌شود که چگونه کدهای مختلف می‌توانند برای ایجاد یک مضمون کلی ترکیب شوند در این مرحله ۴۸ کد گزینشی توسط پژوهشگران به دست آمد.

۴. شکل‌گیری مضامین فرعی: این مرحله زمانی شروع می‌شود که محقق مجموعه‌ای از مضمون‌ها را ایجاد کرده و آن‌ها را مورد بازبینی قرار می‌دهد این مرحله شامل دو مرحله



بازبینی و تصفیه و شکل‌دهی به مضامین فرعی است در این مرحله نویسندگان این پژوهش، به ۱۲ مضمون فرعی دست پیدا کردند.

۵. تعریف و نام‌گذاری مضامین اصلی: این مرحله زمانی آغاز می‌شود که یک تصویر رضایت‌بخش از مضمون‌ها وجود داشته باشد محقق در این مرحله مضامین اصلی را که برای تحلیل ارائه کرده، تعریف نموده و مورد بازبینی مجدد قرار می‌دهد، سپس داده‌های داخل آن‌ها را تحلیل می‌کند در این مرحله محققان در نهایت پس از رفت و برگشت در میان مقوله‌های فرعی، به ۴ مقوله اصلی دست یافتند که در زمینه مورد نظر تحقیق قابل تبیین می‌باشد. با کدگذاری داده‌ها و طی فرایند تحلیل مضمون، الگوی ارتباطی نشانگرها، ابعاد و عوامل اثرگذار استخراج شد پس از تأیید روایی یافته‌ها توسط مصاحبه‌شوندگان، قابلیت اطمینان نیز با روش پایایی باز آزمون و پایایی بین دو کدگذار بررسی شد در پایایی باز آزمون سه مورد از مصاحبه‌ها با فاصله یک ماهه مجدداً کدگذاری شده و کدهای مشخص شده در دو فاصله زمانی با یکدیگر مقایسه شدند. در پایایی بین دو کدگذار نیز از یک متخصص آماری آشنا به فرایند کدگذاری و موضوع مورد مطالعه خواسته شد به کدگذاری متن بپردازد میزان مشابهت کدها بررسی و در نهایت پایایی یافته‌ها تأیید شد. در جدول شماره (۲)، نیز زیرشاخص‌های پدافند غیرعامل در حوزه وزارت ورزش و جوانان کدهای مربوطه و همچنین مراجع اخذ شده است شایان ذکر است که شاخص‌های استخراج شده مبتنی بر ادبیات موجود و همچنین دانش خبرگان (گروه تصمیم‌گیری متشکل از مدیران استراتژیک، مدیران ورزشی و خبره‌های آکادمیک) است.

جدول ۲: زیر معیارهای پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان

شاخص	زیر شاخص		فهرست منابع
امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی	حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها	SC1	Bichler & Pikkemaat,) 2021; Couture et al., 2023; Teng et al., 2023; Varmus et al., 2023; Wandik et al., 2020; Yu et al., 2023; Zheng et al., 2023 باب‌الدشتی، 2022 (et al.,
	نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی.	SC2	
	ایمنی و حفاظت از تماشاگران.	SC3	

فهرست منابع	زیرشاخص	شاخص
Dickson & Zhang,) 2020; Djohan & Kurniawan, 2023; Getu, 2023; Glebova & Desbordes, 2022; Hindin, 2020; Huang et al., 2021; Khuddus et al., 2023; Kowalik, (2020	SF1	مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها.
	SF2	امنیت سیستم‌های ذخیره‌سازی اطلاعات.
	SF3	محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.
Huang et al., 2021;) Khuddus et al., 2023; Kruszyńska & Poczta, 2020; Orr & Kellison, 2023; Teng et al., 2023; Testa et al., (2023	SR1	برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و غیره).
	SR2	تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی.
	SR3	پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات.
	SR4	برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب‌ها و اعتراضات).
Bichler & Pikkemaat,) 2021; Varmus et al., 2023; Wäsche et al., et al., 2021; Zha ;2020 صیرفی‌باب‌الدشتی et al., 2022	SQ1	حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش.
	SQ2	مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال.

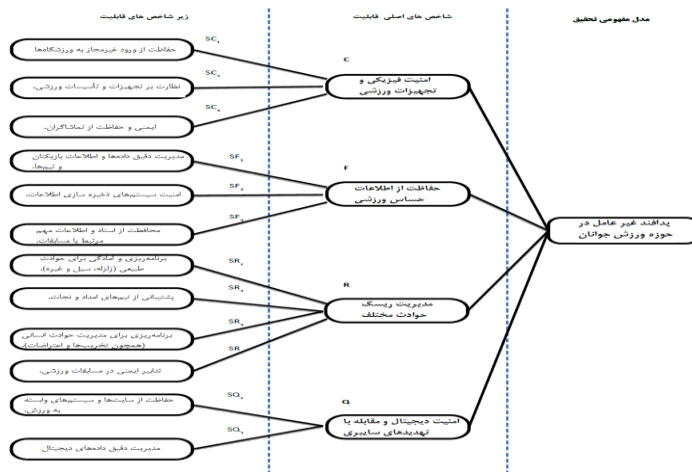
به‌منظور سنجش اعتبار، مدل مفهومی الگو در حوزه پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان (شکل شماره ۱) دارای ۴ سؤال به‌صورت ترکیبی از سؤالات باز و بسته است که در قالب ۱۲ سؤال بسته، توزیع و جمع‌آوری گردیده است و در اختیار ۳۰ نفر از خبرگان مدیران ارشد ورزشی و دانشگاهی مرتبط با مباحث مربوط به پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان قرار گرفته است. سؤال‌های پرسش‌نامه مذکور حاوی پیوستاری در بازه صفر تا ۱۰۰ است که میزان موافقت پاسخ‌دهندگان را با الگوی طراحی شده به‌صورت درصد نمایش می‌دهد از آنجاکه هدف تنها سنجش اعتبار الگو بوده از آمار توصیفی و بررسی شاخص‌های مرکزی و پراکندگی استفاده گردید در سیستم‌های استنتاج فازی با مراجعه به خبرگان، نظرات تخصصی آن در باب متغیرهای الگو



در قالب مجموعه‌ای از قواعد فازی آنگاه دریافت می‌شود. این مجموعه به‌منزله موتور استنتاج عمل نموده و ورودی‌های این سیستم بر مبنای این موتور استنتاج ترکیب شده و منجر به نگاشت فضای ورودی به فضای خروجی می‌گردد. در ادامه برای اجرای سامانه استنتاج فازی می‌بایست به طراحی عملکردهای هر یک از بخش‌های سامانه پرداخت به‌منظور تعریف عملیاتی شایستگی در محدوده کاربردی برای پدافند غیر عامل جمهوری اسلامی ایران پرداخته شود.

۴. یافته‌های پژوهش

همان‌طور که قبلاً بیان شد، پاسخ‌دهندگان در پاسخ به سؤالات مرتبط با هر یک از ابعاد مدل عملیاتی به تشریح پدیده پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان پرداختند کدهای به‌دست‌آمده از مجموع ۱۶ مصاحبه بیش از ۲۳۰ کد اولیه به‌صورت باز بود که پژوهشگران با چند دور بازنگری در کدها و ادغام کدهای بسیار مشابه، تعداد کدهای گزینشی به ۴۸ کد رسید پس از انجام فرایند تحلیل مضمون، در نهایت محققان به ۱۲ مضمون فرعی و به ۴ مضمون اصلی دست یافتند که عبارت‌اند از امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی، مدیریت ریسک حوادث مختلف، امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری، درواقع ۴ عامل مؤثر بر پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان هستند که در مصاحبه با خبرگان به دست آمده‌اند در جدول شماره ۲ مضامین فرعی و شکل‌دهی به مضامین اصلی به‌همراه کدهای گزینشی نشان داده شده است:



شکل ۱: مدل مفهومی زیرمعیارهای پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

جدول ۳: ماتریس مقایسات فازی ادغام شده معیارهای اصلی

امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی و			حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی			مدیریت ریسک حوادث مختلف			امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری		
۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۲۰۸۹۱	۱۵۲۸۰	۱۰۴۹۱	۷۵۹۸	۴۴۴۱۰	۴۲۸۲۱	۵۸۳۰۵	۸۱۳۰۸	۹۰۰۱۲
۴۷۸۷	۶۵۴۴	۹۵۳۲	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۸۸۲۲	۱۲۷۳۲	۱۷۵۶۷	۸۳۳۷۰	۱۲۳۰۱	۱۷۱۵۱
۷۰۰۲	۹۶۶۸	۱۳۱۶۱	۱۱۳۳۵	۷۸۵۹	۵۶۹۲	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۲۱۸۱	۱۷۷۴۱	۳۳۴۵۰
۸۳۳۷	۱۳۰۱	۱۷۱۵۱	۱۲۰۰۹	۸۱۳۰	۵۸۳۰	۴۲۶۴	۵۶۳۷	۸۲۱۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰
۵۶۹۲	۷۸۵۹	۱۱۳۳۵	۱۱۳۳۵	۷۸۵۹	۵۶۹۲	۵۶۹۲	۷۸۵۹	۱۱۳۳۵	۳۵۹۲	۴۷۸۷	۷۰۰۲
۴۷۸۷	۶۵۴۴	۹۵۳۲	۹۵۳۲	۶۵۴۴	۴۷۸۷	۴۷۸۷	۶۵۴۴	۹۵۳۲	۴۷۸۷	۶۵۴۴	۹۵۳۲



امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی			حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی			مدیریت ریسک حوادث مختلف			امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری		
۰.۴۷۸۷	۰.۶۵۴۴	۰.۹۵۳۲	۰.۴۷۸۷	۰.۶۵۴۴	۰.۹۵۳۲	۰.۴۷۸۷	۰.۶۵۴۴	۰.۹۵۳۲	۰.۴۷۸۷	۰.۶۵۴۴	۰.۹۵۳۲
۰.۵۶۹۲	۰.۷۸۵۹	۱۱۳۳۵	۰.۵۶۹۲	۰.۷۸۵۹	۱۱۳۳۵	۰.۹۳۴۷	۱۳۴۸۰	۱۸۹۶۱	۱۶۰۳۱	۳۲۵۴۹	۲۸۲۵۸

جدول ۴: نرمال‌سازی ارجحیت‌های معیارهای اصلی

نرمال‌ساز ی درجه ارجحیت	درجه ارجحیت	درجه ارجحیت Si بر Sk										بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
		۰.۹۵۷	۰.۹۱۸	۰.۶۸۴	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۰.۹۳۷	۰.۹۸۰	۰.۸۳۹	۰.۹۶۲	۰.۲۰۷۱	۰.۱۱۱۵	۰.۰۵۹۴	۱۳۷۴۰.۶	۱.۰۷۱۷۹	۷۷۸۲۰
3626	1000	۰.۹۳۸	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۰.۹۵۶	۰.۸۴۹	۱.۰۰۰	۰.۹۸۲	۰.۲۱۳۲	۰.۱۱۴۴	۰.۰۶۱۰	۱۴۰۷۹۰	۱۰۰۴۶۷۷	۷۶۰۴۶

جدول ۵: وزن معیارهای پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی	0.259	وزن معیارها
حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی	0.250	
مدیریت ریسک حوادث مختلف	0.276	
امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری	0.215	

در این جدول، وزن‌دهی به هر معیار ارائه شده است و وزن‌ها نشان‌دهنده اهمیت نسبی یا اولویتی است که به هر معیار در مقایسه با سایر معیارها اختصاص داده شده است این وزن‌ها می‌توانند نشان‌دهنده نیازهای مختلف سازمان یا پروژه شما در جهت پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان باشند با توجه به این وزن‌ها، می‌توانید به تفسیر ترکیبی از اولویت‌های نرمال‌شده و وزن‌های مربوط به هر چالش بپردازیم، براساس اطلاعات به‌دست‌آمده از جدول ۵ معیار مدیریت ریسک حوادث مختلف در رتبه اول معیارهای پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان قرار گرفته و معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی و امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری به ترتیب در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند. بررسی زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی را نشان می‌دهد.

جدول ۶: ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها			نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی			ایمنی و حفاظت از تماشاگران		
1	1	1	10491	15280	20891	06424	09532	14628
04787	06544	09532	1	1	1	08822	12723	17567
06836	10491	15567	05692	07859	11335	1	1	1
08327	12301	17151	05830	08130	12009	04264	05637	08210

جدول ۷: نرمال‌سازی ارجحیت‌های زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

نرمال‌سازی ارجحیت‌ها	درجه ارجحیت S_i بر S_k	بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.462	1.000	1000	0939	1000	57529	42942	32745
0.353	0.765	1000	0908	0971	54251	41569	31935



جمع فازی هر سطر			بسط مرکب فازی			درجه ارجحیت Si بر Sk			درجه ارجحیت	نرمال‌سازی ارجحیت‌ها
34709	46091	60352	01581	02765	04722	1000	1000	1000	0.400	0.185
127812	166669	219502							2.165	1000

جدول ۸: وزن زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها	0.462	وزن معیارها
نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی.	0.353	
ایمنی و حفاظت از تماشاگران.	0.185	

براساس اطلاعات به‌دست‌آمده از جدول ۸ اولویت‌بندی زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی به ترتیب حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها در رتبه اول و زیر معیارهای نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی و ایمنی و حفاظت از تماشاگران در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند. بررسی زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی را نشان می‌دهد.

جدول ۹: ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها.			امنیت سیستم‌های ذخیره‌سازی اطلاعات.			محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.		
1	1	1	10959	15498	20466	04216	06031	09184
04886	06452	09125	1	1	1	10491	14330	19252
06452	09720	13869	06389	08483	12009	06544	09015	11725
10889	16581	23722	05194	06978	09532	1	1	1

جدول ۱۰: نرمال‌سازی ارجحیت‌های زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

نرمال‌سازی ارجحیت‌ها			درجه ارجحیت Si بر Sk	بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.368	1.000	0.939	0983	04239	02515	01504	55148	41817	32385
0.337	0.915	0953	1000	04153	02561	01565	54028	42571	33704
0.295	0.801	0821	0867	03659	02239	01365	47603	37218	29386
1000	۲,۷۱۷						215312	166258	130087

جدول ۱۱: وزن زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

0.368	مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها.
0.337	امنیت سیستم‌های ذخیره‌سازی اطلاعات.
0.295	محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.

براساس اطلاعات به‌دست‌آمده از جدول (۱۱)، اولویت‌بندی زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی به ترتیب مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها در رتبه اول و زیر معیارهای امنیت سیستم‌های ذخیره‌سازی اطلاعات، محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات در رده های بعدی قرار گرفته‌اند. بررسی زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف را نشان می‌دهد.



جدول ۱۲: ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و ...)				تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی			پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات				برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب‌ها و اعتراضات)			
1	1	1	1	1	07923	11497	15651	07211	10288	15498	08064	11497	17321	1
06389	08698	12621	1	1	1	1	1	06020	08745	11969	12599	18055	25175	1
06452	09720	13869	1	11435	08355	11435	16610	1	1	1	04732	05958	07466	1
05774	08698	12401	03972	05539	07937	13394	16785	21134	1	1	1	1	1	1

جدول ۱۳: نرمال‌سازی ارجحیت‌های زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

نرمال‌سازی ارجحیت‌ها	درجه ارجحیت	درجه ارجحیت Si بر Sk			بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.1932	0.630	1000	1000	0956	04467	02593	01525	58469	43282	33198
0.3067	1.000	1000	1000	1000	04566	02726	01609	59764	45498	35009
0.2675	0.872	0901	0804	0853	03663	02223	01357	47945	37113	29539
0.2326	0.758	1000	0897	0947	03933	02458	01523	51471	41021	33140
1000	3.260							217650	166914	130886

جدول ۱۴: وزن زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و غیره).	0.1932	وزن معیارها
تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی.	0.3067	
پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات.	0.2675	
برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب‌ها و اعتراضات).	0.2326	

براساس اطلاعات به‌دست‌آمده از جدول ۱۴ اولویت‌بندی زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف به ترتیب تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی در رتبه اول و زیر معیارهای پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات، برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (مانند تخریب‌ها و اعتراضات) و برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و ...) در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند. بررسی زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری را نشان می‌دهد.

جدول ۱۵: ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال.			حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش.		
17321	12181	08837	1	1	1
22064	15792	11270	08130	05888	04612
06652	04961	03756	13869	09720	06452
1	1	1	11316	08210	05774



جدول ۱۶: نرمال‌سازی ارجحیت‌های زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

نرمال‌سازی ارجحیت‌ها			درجه ارجحیت Si بر Sk	بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
۰.۶۹۸	۱.۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۶۴۵۰۱	۴۹۴۵۳	۳۸۳۴۸
۰.۳۰۲	۰.۹۱۵	۰۸۸۶	۱۰۰۰	۰۷۸۶	۰۳۷۸۸	۰۲۳۳۷	۵۱۱۱۵	۳۹۹۳۴	۳۱۹۰۳
۱۰۰۰	۱،۹۱						۲۱۹۵۶۲	۱۷۰۸۸۲	۱۳۴۹۵۵

جدول ۱۷: وزن زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

وزن معیارها	۰.۶۹۸	حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش.
	۰.۳۰۲	مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال.

براساس اطلاعات به‌دست‌آمده از جدول (۱۷)، اولویت‌بندی زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری، حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش در رتبه اول و مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال در رتبه دوم قرار گرفته است.

۵. نتیجه‌گیری و پیشنهاد

ورزش جوانان در پدافند غیرعامل نقش بسیار حیاتی دارد؛ از یک سو، بهبود سلامت جسمانی و روانی این گروه از جمعیت را تضمین می‌کند. از سوی دیگر، مشارکت فعال در فعالیت‌های ورزشی، نقش اساسی در افزایش آگاهی جوانان از مسائل اجتماعی و فرهنگی دارد. در نهایت، این مشارکت و تعامل در فضای ورزشی، ارتقا اجتماعی و تشخیصی مؤثر برای تشخیص و پیشگیری از چالش‌ها و تهدیدهای پتانسیل‌دار در پدافند غیرعامل محسوب می‌شود. با توجه به نتایج به‌دست‌آمده از مدل پیاده‌سازی پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران با رویکرد کیفی-کمی و تحلیل معیارهای مختلف، می‌توان نتیجه گرفت که اهمیت این پدافند در تضمین امنیت و سلامت جسمانی و روانی جوانان بسیار بالاست. معیارها و زیر معیارهای ارائه شده، از حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها گرفته تا مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات حساس، نشان‌دهنده نیاز فوری به اقدامات مؤثر در زمینه پدافند غیرعامل در این حوزه است. در جهت تدوین استراتژی‌ها و برنامه‌های بهبودی، وزن‌دهی به معیارها نشان می‌دهد که مدیریت ریسک حوادث مختلف و امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری از اهمیت بیشتری برخوردارند. این نتایج نه تنها به مسئولان و مدیران ورزشی، بلکه به سازمان‌ها و نهادهای ذی‌ربط نقطه‌ای کلان برای تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های پیشگیرانه و مدیریتی ارائه می‌دهند. با توجه به اولویت‌بندی زیرمعیارها، می‌توان به سرآغاز اقدامات متناسب با نیازها پرداخت. این تحقیقات باعث بهبود و بهسازی سیاست‌ها و برنامه‌های پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان می‌شوند و نقش کلیدی در افزایش امنیت و بهبود سلامت جامعه جوانان دارند. امیدواریم که نتایج این تحقیقات برای سازمان‌ها و ارگان‌های ورزشی جهت ارتقای سطح امنیت و پدافند غیرعامل در فضای ورزشی بهره‌ور باشد و به تداوم آن افزوده شود. این تحقیق، به‌منظور بهبود و تعزیز سیاست‌ها و برنامه‌های پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران صورت گرفته و نقش اساسی در افزایش سطح امنیت و حفاظت جامعه جوانان ایران ایفا می‌کند. در نگاهی به رتبه‌بندی



معیارها، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی با تأکید بر مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها، به‌عنوان معیاری اساسی در پیشگیری از خطرات مختلف، در رتبه اول قرار گرفته است. امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری نیز با حفظ سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش در رتبه اول زیر معیارهای این حوزه قرار دارد. در زمینه مدیریت ریسک حوادث مختلف، تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی به‌عنوان اولویت اصلی در حفاظت از جوانان در رویدادهای ورزشی مورد تأکید قرار گرفته و در رتبه اول قرار دارد. ترکیب این اولویت‌بندی‌ها، ارائه راهنمایی برای سازمان‌ها و مسئولان ورزشی به‌منظور ارتقای امنیت و سلامت جامعه جوانان ایران محسوب می‌شود. این نتایج، افزایش توانمندی سازمان‌ها در مدیریت حوادث و حفاظت از اطلاعات، در دستیابی به هدف نهایی پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران، ایفای نقش قابل توجهی دارد.

در راستای انجام تحقیق فوق محدودیت‌ها و چالش‌های جلوگیری از پیشرفت بهره‌وری تحقیقی ممکن است روبه‌رو شوند. یکی از این محدودیت‌ها که بسیار حیاتی به نظر می‌رسد، محدودیت منابع مالی است. نقص مالی می‌تواند به‌عنوان یکی از اصلی‌ترین محدودیت‌ها در دسترسی به منابع، تجهیزات و امکانات تحقیقی مؤثر باشد. در ادامه، محدودیت زمانی نیز یک چالش اساسی است. زمان محدودیت می‌تواند بر انتخاب مقیاس تحقیق، تعداد نمونه‌ها و شدت تجزیه و تحلیل داده‌ها تأثیرگذار باشد. براساس نتایج به‌دست آمده، محدودیت در دسترسی به داده‌های خاص و حساس نیز یکی از فاکتورهای مهم محسوب می‌شود. دسترسی محدود به این داده‌ها ممکن است بر تحقیقات اجرایی تأثیرگذار باشد. همچنین، مسئله دسترسی به نمونه‌های مطالعاتی نیز یک چالش احتمالی محسوب می‌شود، به‌ویژه اگر موضوع تحقیق محدود به یک منطقه جغرافیایی باشد. محدودیت‌های متدولوژیک نیز در مسیر تحقیقات تأثیرگذار است. مشکلات مربوط به روش‌های تحقیق، ابزارهای استفاده شده و یا مشکلات در جمع‌آوری داده‌ها ممکن است نتایج تحقیقات را تحت تأثیر قرار دهد. در نهایت، محدودیت‌های مرتبط با موضوع تحقیق نیز از اهمیت خاصی برخوردارند. تحقیقات در زمینه

پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان با محدودیت‌های خود در زمینه اخلاقیات، حقوق و دسترسی به اطلاعات حساس ممکن است مواجه شوند. در نتیجه، این تحقیق به‌وضوح نشان داد که پیاده‌سازی یک مدل پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران، می‌تواند بهبود قابل توجهی در برنامه‌ها و سیاست‌های مرتبط با این حوزه ایجاد کند. این نتایج نه تنها ارتقای بهره‌وری و کارآمدی برنامه‌های ورزشی جوانان را نشان می‌دهند بلکه بهبود و تعزیز سلامت جسمانی و روانی جامعه جوانان را نیز تداعی می‌کنند.

۵-۱. پیشنهادهای پژوهش

در این راستا، پیشنهادات عملی جهت بهبود و تقویت امنیت در حوزه ورزش جوانان، از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند. در این مفهوم، تقویت آموزش‌های امنیت داده و اطلاعات به‌عنوان یکی از راهکارهای اساسی در این حوزه مورد تأکید قرار می‌گیرد. این اقدام شامل ارتقای سطح آگاهی و مهارت‌های کادرهای ورزشی در زمینه مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها است که می‌تواند به حفظ امنیت اطلاعات حساس ورزشی کمک کند. همچنین، ارتقا تجهیزات نظارتی و حفاظتی به‌منظور ایجاد یک محیط فیزیکی امن در ورزشگاه‌ها از دیگر پیشنهادات این مقدمه است. با به‌روزرسانی سیستم‌های نظارتی و بهره‌گیری از تکنولوژی‌های مدرن، می‌توان امنیت فیزیکی ورزشگاه‌ها را بهبود بخشید و حفاظت از تماشاگران را تضمین کرد. توجه به امنیت دیجیتال به‌عنوان یک اقدام ضروری در جلوگیری از تهدیدهای سایبری و حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش، از دیگر پیشنهادات است. افزایش آگاهی و اجرای تدابیر مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال می‌تواند به ارتقای سطح امنیت در این حوزه کمک کند. در نهایت، استفاده از تدابیر پیشگیرانه در مدیریت ریسک حوادث ناگوار، نقش مهمی در آمادگی و مقابله با چالش‌های احتمالی دارد. تدوین برنامه‌ها و فرایندهای پیشگیرانه می‌تواند به مدیریت ریسک‌ها کمک کرده و آمادگی برای مواجهه با حوادث طبیعی و انسانی را افزایش دهد.



فهرست منابع

- ارجمند، مینا، جنانی، حمید (۱۴۰۰)، «توسعه پدافند غیرعامل در ورزش کشور»، نشریه علمی پژوهش‌های معاصر در مدیریت ورزشی، دوره ۱۱ شماره ۲۲، ص ۱۴۱-۱۵۹.
- بابائیان، مجتبی؛ نجف زاده، ابراهیم (۱۴۰۱)، «ارائه الگوی پدافند غیرعامل در توسعه اماکن ورزشی شهر تبریز»، نشریه پدافند غیرعامل، سال سیزدهم، شماره ۲، ص ۸۲-۹۵.
- باب‌الدشتی، مهران (۱۴۰۱)، «ارائه مدل اثر فرهنگ سازمانی بر تسهیم دانش و ایجاد چابکی سازمان‌های ورزشی در شرایط بحرانی با رویکرد پدافند غیرعامل»، فصلنامه مدیریت دانش در ورزش دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج، شماره ۱ دوره ۲، ص ۴۸-۶۱.
- رادفر، حسین؛ صانعی، محمد (۱۳۹۹)، «طراحی اماکن و تأسیسات ورزشی با توجه به شرایط اقلیمی آب‌وهوا و پدافند غیرعامل»، پایگاه مجلات نور، دوره پنجم، شماره ۳، ص ۱-۱۶.
- صیرفیان، مهران (۱۴۰۱)، «تدوین مدل عوامل مؤثر بر مدیریت بحران با رویکرد پدافند غیرعامل؛ مورد مطالعه: سازمان‌های ورزشی»، فصلنامه مدیریت دانش در ورزش، دوره ۲ شماره ۱، ص ۵۰-۱۷.
- لطیفیان کریم، ابراهیم؛ بصیرتی، محمد کاظم؛ قاسمی، نعمت‌الله (۱۳۹۹)، «راهبردهای پدافند غیرعامل در حوزه لجستیک با رویکرد اقتصاد مقاومتی»، فصلنامه علمی مطالعات بین رشته‌ای دانش راهبردی، سال دهم، شماره ۳۸، ص ۲۲۱-۲۵۲.
- مرادی، عبدالله؛ بیگلری، مرتضی (۱۳۹۹)، «تحلیل خطرپذیری در تهدیدات امنیتی محتمل با رویکرد پدافند غیرعامل» فصلنامه علمی مطالعات بین رشته‌ای دانش راهبردی، سال دوازدهم، شماره ۴۹، ص ۵۵-۸۱.
- نامور، مجید (۱۳۹۴) «بررسی و تحلیل نحوه توزیع سالن‌های ورزشی شهر تهران متناسب با اصول پدافند غیرعامل»، نهمین همایش بین‌المللی تربیت‌بدنی و علوم ورزش، تهران ۱۹ تا ۲۰ شهریور، دوره ۹.

References

- Atalay, A., & Švagždienė, B. (2023). Sustainable Environment Problems Arising from Sports Facilities. *Laisvalaikio tyrimai*, 1(21), 1-15.
- Bichler, B. F., & Pikkemaat, B. (2021). Winter sports tourism to urban destinations: Identifying potential and comparing motivational differences across skier groups. *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 36, 100420.
- Couture, J., Millington, B., & Wilson, B. (2023). Who is the city for? Sports facilities and the case of Vancouver's public golf courses. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 15(1), 45-62.
- Dickson, G., & Zhang, J. J. (2020). Sports and urban development: An introduction. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*, 22(1), 1-9.
- Djohan, M. I., & Kurniawan, A. (2023). Compensation Management for Industrial Employees of Sport Event Venue Management (Case Study: PT. Jakabaring Sport City). *Pusaka: Journal of Tourism, Hospitality, Travel and Business Event*, 5(1), 98-105.
- Getu, Z. (2023). The Sports Facilities Management in the Sports Industry. *J Anesth Pain Med*, 8(3), 120-124.
- Glebova, E., & Desbordes, M. (2022). Smart sports in smart. *Smart Cities and Tourism: Co-creating experiences, challenges and opportunities: Co-creating experiences, challenges and opportunities*, 60, Published by Goodfellow Publishers Limited, 26 Home Close, Wolvercote, Oxford OX2 8PS <http://www.goodfellowpublishers.com>.
- Hindin, J. M. (2020). The Politics, Process, and Performance of Emerging Urban/Sport Developments: A Case Study of SunTrust Park and the Battery Atlanta. The Florida State University, Permalink: https://purl.lib.fsu.edu/diginole/2020_Summer_Fall_Hindin_fsu_0071E_16080.
- Huang, X., Li, H., & Zhou, H. (2021). Synergetic Development of Land-expropriated Farmers' Sports Demands and New Type of Town Sports in the Process of Urbanization under the Background of Internet. 2021 International Conference on Information Technology and Contemporary Sports (TCS): Proceedings: January 15-17, 2021, Guangdong, China.
- Khuddus, L. A., Wismanadi, H., Sudijandoko, A., Supriyanto, C., & Rusdiawan, A. (2023). Management Of Sports Facilities And Infrastructure Multievent Porprov East Java 2022. Proceedings of the 8th ACPES (ASEAN Council of Physical Education and Sport) International Conference, ACPES2022, October 28th-30th, 2022, Medan, North Sumatera, Indonesia.
- Kowalik, M. (2020). Ontological-Transcendental defence of Metanormative realism. *Philosophia*, 48(2), 573-586, <https://doi.org/10.1007/s11406-019-00149-6>.
- Kruszyńska, E., & Poczta, J. (2020). Difficulties limiting access to sports and recreational facilities in the city in the perceptions of service users. Sports and recreational infrastructure management policy—poznán case study. *International journal of environmental research and public health*, 17(5), 1768.



- Labbafe, A. H., & Moslehi, L. (2023). Presenting the investment attraction model in sports projects, *Archives in Sport Management and Leadership*, Published by University of Isfahan, <https://asml.ui.ac.ir/.10.22108/jhs.2023.136865.1009>.
- Orr, M., & Kellison, T. (2023). Sport facilities as sites of environmental and social resilience. *Managing Sport and Leisure*, 28(1), 98-103.
- Teng, Y., Wang, Y., & You, H. (2023). The risk evaluation and management of the sports service supply chain by introducing fuzzy comprehensive appraisal and artificial intelligence technology. *Journal Expert Systems*, e13279.
- Testa, L., Parra-Camacho, D., Gómez-Tafalla, A. M., García-Pascual, F., & Duclos-Bastías, D. (2023). Local Impact of a Sports Centre: Effects on Future Intentions. *Journal of Sustainability*, 15(6), 5550.
- Varmus, M., Kubina, M., Miciak, M., Sarlak, M., Klampar, P., & Strba, P. (2023). Education and knowledge in the field of sponsorship and general funding of sports infrastructure. *Economic and Social Development: Book of Proceedings*, 128-136.
- Wandik, Y., Sawir, L. W., Muhlisin, M., & Sugiharto, S. (2020). The Urgency of Sports Health Law Tools in the New Normal Era. *ACTIVE: Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation*, 9(3), 149-156.
- Wäsche, H., Beecroft, R., Trenks, H., Seebacher, A., & Parodi, O. (2021). Transdisciplinary sport and physical activity development in urban real-world labs. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*, 22(4), 816-833.
- Xia, Y., Ma, J., Xiao, H., Lv, H., & Liu, D. (2022). Study On The High-Quality Development Of Urban Sport Culture Driven By Mega Sporting Events. Of Papers Presented at 2022 3rd Asia Sport Science Conference (ASSC),
- Yu, H. Y., Lee, D., Ahn, J., Lee, M., & Foreman, J. J. (2023). City Branding's impact on cities hosting sporting events: Top-down and bottom-up effects in a pre-post study. *Journal of Tourism Management Perspectives*, 46, 101098.
- Zha, J. Dilemma and countermeasures of community sports center governance under the background of big data and Internet of Things. *Journal of Computational Methods in Sciences and Engineering* (Preprint), 1-13.
- Zheng, L.-H., Zainal Abidin, N. E., Mohd Nor, M. N., Xu, Y.-Y., & Feng, X.-W. (2023). Sustainable Coupling Coordination and Influencing Factors of Sports Facilities Construction and Social Economy Development in China. *Journal of Sustainability*, 15(3), 2832.
- slavkova, O & zongxi, li. (2022). Construction of urban population layout governance model under sports ecology. *Journal of Scientific innovations and advanced technologies* (8 (10)).